

Projektplan för VIC-Sthlm, mötesplats för Kollaborativ Interaktiv Visualisering i Stockholmsregionen

VIC-Sthlm ska samordna och utveckla nya och existerande nätverk och verksamheter inom visualisering till en mötesplats för stockholmregionens många användare och utvecklare, där industri, offentlig sektor, forskning och utbildning ingår. Samverkan skapas genom möten mellan utvecklare, forskare, industrianvändare, myndighetsanvändare, studenter och lärare, för att tillvarata visualiseringens stora potential inom ett stort antal verksamhetsområden.

Vår vision är att VIC-Sthlm skall bli en knutpunkt för all relevant visualiseringsverksamhet i regionen. Det är VIC-Sthlm man kontaktar och besöker för att ta del av – och interagera med! – det senaste inom visualisering och visualiseringsteknik. Det är genom VIC-Sthlm man inspireras av state-of-the-art inom både grundforskning och praktiska tillämpningar.

Via VIC-Sthlms aktiviteter och kontaktnät kan samtliga aktörer i regionen hitta metoder och lösningar som har potential att vidareutveckla just deras verksamhet. Om dagens metoder och lösningar inte är tillräckliga drar man istället nytta av den kunskap och erfarenhet som finns inom VIC-Sthlm för att öka chanserna att hitta nya investeringar och utvecklingsstöd. Genom VIC-Sthlm får man också naturligt tillgång till nyutbildade teknologer för exjobb och annan rekrytering.

VIC-Sthlms utställningslokaler är ett levande forum där intressenterna presenterar och demonstrerar sina projekt, verktyg, och lösningar, vilket skapar unika förutsättningar för kunskapsutbyte och ökad synlighet. Alla demonstrationer är interaktiva, vilket gör det möjligt för besökare att själva ”pröva på”.

I VIC-Sthlms lokaler kan intressenterna också få tillgång till avancerad visualiseringsutrustning, såsom 3D-displayer, väggdisplayer, multitouchdisplayer och utrustning för haptik och sonifiering, som fritt kan användas för att utveckla ny kunskap, metodik och lösningar. I anslutning till utrustningen finns experter som kan inspirera och ge support.

VIC-Sthlm är också en central knutpunkt för visualiseringsrelaterad forskning inom regionen. VIC-Sthlms kontaktnät gör det trivialt att formera nya forskningskonstellationer, samtidigt som det är en naturlig kanal för spridning och kommersialisering av resultaten.

VIC-Sthlm är också en informationskanal mot media och allmänheten i stort: det är VIC-Sthlm journalister först kontaktar för att få uppslag till nya artiklar och inslag om visualisering, och det är via VIC-Sthlm allmänheten tar del av de nyaste, mest spännande tillämpningarna.

VIC-Sthlm kommer att arbeta utifrån ett antal *fokusområden*. I intressentgruppen finns redan flera av de stora aktörerna inom respektive område i regionen representerade, men avsikten är givetvis att fortsätta knyta nya aktörer till VIC-Sthlm. I mötesplatsens strategi ligger också att *kombinera aktörer* från olika fokusområden och därmed skapa nya tillämpningsområden, nya lösningar och utveckla aktuella affärsområden.

De kompetens- och tillämpningsområden (anges nedan) som redan identifierats av intressenter i mötesplatsen anger ett startläge och ger de första aktiviteterna en tydlig tematisk inriktning.

Förutom dessa fokusområden avser mötesplatsen att assistera med att *tillgängliggöra avancerade visualiseringstekniker* och genom konkreta exempel visa på nyttan och värdet av visualisering som ett strategiskt verktyg. Mötesplatsen ska också aktivt bidra till att *göra kommunikationen* (med hjälp av visualiseringar) *effektiv och målgruppsanpassad*. Därav har vi knutit flera aktörer från den kreativa industrin och akademien till mötesplatsen för kompetensöverföring och erfarenhetsutbyte.

Inledande kompetens- och tillämpningsområden (utan inbördes ordning):

- Effektiv och målgruppsanpassad kommunikation – exemplet den kreativa industrin
 - *I regionen finns ett stort antal företag och utbildningar med konkret koppling till mediaproduktion. Mötesplatsen kommer i ett inledande skede koncentrera sig på spelföretagen där ömsesidig kompetensöverföring antas ha störst utväxling, exempelvis genom samarbeten med medicinteknisk R&D. Erfarenhetsutbyte kring realtidsproduktion och mobila tillämpningar. I den närmast efterkommande perioden kommer den stora mängden TV-producerande företag i regionen att rekryteras till intressentgruppen.*
- Simulering och analys – exemplet medicinsk teknik
 - *Medicinsk visualisering och simulering har en stark representation i regionen och mötesplatsen vill understödja att forskningsresultaten når ut i praktiska tillämpningar såväl som att strategiska samarbeten skapas mellan aktörer i olika kompetensområden och därmed flyttar fram forskningsfronten och utvecklar medicinteknisk företagsamhet i regionen.*
- Planering och prognostisering – exemplet miljö- och energiteknik
 - *I samband med att staden växer ökar behoven av att visualisera effekter av fattade beslut såväl som framtidsscenarier och projekteringar. Mötesplatsen kan bidra med att strategiska samarbeten inleds på ett tidigt stadium och att planer kommuniceras effektivt, inte minst avseende kritiska områden såsom hushållning med energi och analys av miljöeffekter.*
- Analys och modellering – exemplet statliga myndigheters massiva datamängder
 - *I många sammanhang insamlas stora mängder data från en rad olika källor, men vid sammanställningen uppstår problem, exempelvis av typen olika dataformat, olika insamlingsmetoder, undermålig presentation etc. Bland mötesplatsens nuvarande och kommande intressenter finns både stora dataägare (myndigheter såsom Skatteverket eller Försäkringskassan) och möjliggörande teknikföretag. Mötesplatsen ska bidra till både kompetensutbytet och utvecklingen av metodiker (exempelvis datamining) för att effektivt kommunicera genom visualisering.*

Mötesplatsens medel avses framför allt användas till personal som arrangerar och marknadsför aktiviteter såsom visualiseringsdagar, workshops, seminarier, demonstrationer, rådgivning, kurser på många olika nivåer och för olika avnämargrupper, webbmötesplats, samt för tillhandahållande av utrustning och lokaler i samband med arrangemangen.

Konsortiet, som redan från början bidrar materiellt, består av

- KTH, koordinator
 - *KTH har huvudansvaret för aktiviteterna och förestår den fysiska mötesplatsen centralt på KTH Campus samt ansvarar för webbplatsen.*
- Stiftelsen Electrum i Kista
 - *Stiftelsen Electrum bidrar med sitt breda nätverk av ICT-företag i Stockholmsregionen och, i det praktiska arbetet, med sin långa erfarenhet att anordna evenemang och konkreta projekt med näringslivsaktörer och akademi.*
- CTMH – Centrum för Teknik i Medicin och Hälsa (KI/KTH/Landstinget) i Flemingsberg
 - *CTMH bidrar med sitt nätverk och sin expertis kring medicinsk teknik och tillser att kompetens- och erfarenhetsutbytet äger rum.*
- Tekniska muséet
 - *Tekniska muséet kommer vara en yta för experiment och undersökningar, samt en viktig publik förevisningsplats.*
- Centrum för Opera och Teknik (KTH, KI, Operahögskolan, Kungl. Operan)
 - *Centrum för Opera och Teknik kommer, liksom Tekniska muséet, vara en experimentplats och samtidigt erbjuda stora möjligheter att arrangera spektakulära publika evenemang.*

Starkt intresse att medverka och dra nytta av mötesplatsen har därutöver uttryckts av fler än 20 företag, organisationer, myndigheter och kulturinstitutioner i stockholmsregionen, av vilka många, som betalande, ingår i en intressentförening. Ett prioriterat första verksamhetsmål är att utöka denna grupp, med särskilt fokus på de myndigheter som har sina nationella huvudkontor i regionen.

Mötesplatsen

Den fysiska mötesplatsen, där man kan möta mötesplatsens organisatörer och intressenter, ställa ut intressanta visualiseringsexempel, få råd och dåd, kommer att finnas inom KTHs Campus. Åtminstone inledningsvis är adressen Lindstedtsvägen 5, plan 4 (1 tr upp), med först två rum och i samband med expansionen av mötesplatsen annektera flera. I direkt anslutning till mötesplatsen kommer en del av den utrustning för visualisering och kollaboration att installeras, som man sökt och fått medel till från Wallenbergstiftelsen tillsammans med NVIS i Norrköping.

Internet kommer givetvis vara en central kompletterande kontaktyta. Webbadressen är <http://www.vic-sthlm.se>.

Nära samverkan med mötesplatserna i Norrköping och Göteborg kommer att eftersträvas, bl.a. genom Visard-nätverket. För större möten, presentationer, demonstrationer, installationer, konferenser m.m. kommer KTHs utbildningssalar samt Reaktorhallen användas. Vissa aktiviteter, inte minst utåtriktade, kommer att anordnas i samverkan med konsortiets intressenter, vid KI i Flemingsberg, i Electrum och Science Tower i Kista och, som tidigare nämnts, på Tekniska muséet och Centrum för Opera och Teknik.

Organisation

KTH, genom CSC (skolan för Datavetenskap och kommunikation), är huvudman och anslagsmottagare och arbetsgivare för:

- Projektledaren *Björn Thuresson*
- Vetenskapligt ansvarige *Gustav Taxén*
- Seminarieansvarige *Lars Kjelldahl*
- Informatör *Bernhard Huber*
- Administratör *Katrin Titma*

CTMH och Stiftelsen Electrum kommer att bidra med personella resurser för att planera och genomföra aktiviteter och tillsammans med personalen från KTH utgör dessa den *operationella ledningen* av mötesplatsen. Tekniska muséet och Centrum för Opera och Teknik kommer kontinuerligt att delta, men inte med lika hög frekvens som övriga konsortiemedlemmar.

Styrgruppen för mötesplatsen är en rådgivande instans med ansvar för att övervaka budget och verksamhet. Gruppen kommer att sammanträda minst fyra gånger per verksamhetsår, mer frekvent om behov uppstår. Styrgruppens sammansättning återspeglar de strategiska fokusområdena för mötesplatsen och avsikten är att den på ett aktivt sätt ska bidra till att mötesplatsen sköts och utvecklas på ett effektivt sätt.

Som styrgrupp ingår följande personer:

Sammanställande:

- *Ulf Sandmark*, VD Stiftelsen Electrum och Springboard
 - *Särskilt fokus på entreprenörskap och företagsutveckling*

Ledamöter:

- *Li Tsai*, professor, föreståndare för Simulatorcentrum, KI
 - *Särskilt fokus på forskning och företagsamhet inom medicinsk teknik*
- *Yngve Sundblad*, professor i datalogi, särskilt människa-datorinteraktion
 - *Särskilt fokus på samordning med resten av KTH*
- *Bo Dahlbom*, forskningschef Sustainable Innovation in Sweden AB
 - *Särskilt fokus på forskning och företagsutveckling inom miljöteknik*
- *Tommy Palm*, VD Jadestone AB
 - *Särskilt fokus på mobil teknik, spelutveckling och entreprenörskap*
- *Bo Andér*, chef avdelningen för kultur- och integrationsstöd, Kulturförvaltningen
 - *Särskilt fokus på kultursektorn och den kreativa industrin*
- *Anders Ynnerman*, professor i visualisering, NVIS & Linköpings universitet
 - *Särskilt fokus på avancerade visualiseringar och samordning med NVIS*
- *Ann Follin*, museidirektör Tekniska muséet
 - *Särskilt fokus på publika miljöer*
- *Johan M Beskow*, säljchef SenseGraphics
 - *Särskilt fokus på visualiseringsteknik och företagsutveckling*

Intressenter

En intressentförening kommer att inrättas, där vissa redan utlovat medlemsavgift under tre år, vissa utlovat insatser in natura. Avsikten är att komplettera styrgruppen med ytterligare 1-2 representanter från intressentgruppen.

Intressentförening - kontant:

Swedish IT Research, HiQ, COMSOL, Sustainable Innovation AB, organiserar Vattenfall, Fortum, Riksbyggen, Telenor, Logica, Fagerhult, Sjätte AP-fonden, YIT, JM, Scania, Göteborgs Energi och ÅF kring energieffektivisering, SightLine AB, Metamatrix AB, Konsthögskolan, MejanLabs.

In natura:

SenseGraphics AB, Jadestone AB, STFI-Packforsk, Forsslund Systems, Stockholms stadsbyggnadskontor, Avalanche, SightLine AB.

Därutöver Letters of Intent med intresse att delta:

Ericsson, Telia Sonera, IBM, DICE, Gapminder, Dramatiska Institutet, Stockholms kulturförvaltning

Handlingsplan

Verksamhetens **första år** kommer huvudsakligen fokuseras på *etablering*, d.v.s. att medvetandegöra mötesplatsens målsättningar och aktiviteter hos regionens företag, myndigheter, offentliga aktörer och organisationer. För att åstadkomma detta kommer vi kombinera ett antal olika strategier.

En första inledande verksamhet är att genomföra en *kartläggning av regionens aktörer* och potentiella källor till tilläggsfinansiering med utgångspunkt i våra fokusområden. Processen kommer att utgå från den existerande intressentgruppen och det kontaktnät som mötesplatsen redan har etablerat, och kommer accelereras via utbyten med relevanta paraply- och intresseorganisationer. Särskild vikt kommer att läggas vid att kartlägga och dokumentera behov hos de myndigheter som har sina nationella huvudkontor i regionen. Eventuellt kan mötesplatsens fokusområden komma att behöva justeras allteftersom.

Denna kartläggning ligger till grund för *uppsökande verksamhet*, där VIC-Sthlms representanter besöker olika aktörer och diskuterar hur mötesplatsen kan möta upp mot deras behov. Huvudmålet för dessa samtal är dels att de skall leda till ett utökande av intressentgruppen och antalet deltagare i VIC-Sthlms aktiviteter, dels att de skall rendera ett större antal möjligheter till exjobb. Som del av denna verksamhet kommer vi också kontakta journalister och representanter för olika media.

VIC-Sthlm kommer kontinuerligt att anordna *aktiviteter*. Dessa kan vara av två typer: dels öppna aktiviteter där samtliga aktörer i regionen är välkomna att delta, dels slutna aktiviteter som riktar sig till medlemmar i intressentgruppen. Aktiviteterna är grunden för VIC-Sthlms verksamhet och det är huvudsakligen via dessa som aktörerna möts och skapar förutsättningar för framtida samarbete. För att bibehålla verksamhetens fokus kommer vi till att börja med att arbeta enligt principen att endast seminarieriet är öppen för allmänheten och studenter. Dock välkomnar vi vem som helst att besöka mötesplatsens lokaler.

Tidigt under första årets verksamhet kommer VIC-Sthlms *hemsida* att etableras. En viktig aspekt av detta är att den webbplattform som utvecklas kommer att vara utbyggbar: den grundläggande funktionaliteten som implementeras under första året kommer successivt att utökas under följande verksamhetsperioder. Målsättningen för första året är att skapa en elegant, professionell hemsida som dels beskriver VIC-Sthlm och dess verksamhet, dels erbjuder smidiga kontaktkanaler till mötesplatsens olika funktionärer.

VIC-Sthlm kommer internt att producera minst en *ansökan om tilläggsfinansiering*. Syftet med denna investering är att skapa förutsättningar för att kunna utöka verksamheten ytterligare. Idag finns t.ex. planer på att ansöka om pengar hos EU-kommissionen med syfte att möjliggöra samarbete mellan VIC-Sthlm och några av dess internationella motsvarigheter.

Tillsammans med Norrköping Visualization and Interaction Studio (NVIS) och CSC kommer vi att arbeta fram en *specifikation för avancerad visualiseringsutrustning*. I denna process kommer vi också att samla in synpunkter från mötesplatsens intressenter och kontaktnät. Som beskrivits ovan kommer denna utrustning att finnas i nära anslutning till

VIC-Sthlms lokaler och vi kommer aktivt att arbeta för att den verksamhet som bedrivs kommer kopplas till VIC-Sthlm på olika sätt.

I samarbete med NVIS har VIC-Sthlm för avsikt att anordna en *kurs i visualisering* som erbjuds samtliga aktörer i regionen. Medlemmar i VIC-Sthlms intressentförening kommer att få delta till rabatterat pris.

Under hösten 2009 kommer VIC-Sthlm också att färdigställa sina *lokaler*. Lokalstorlek och inredning kommer att anpassas till verksamheten. I skrivande stund arbetar vi med ett antal olika konfigurationsalternativ med kombinationer av seminarielokal och huvudkontor. En stor del av möblemanget är redan införskaffat. I samband med att den tekniska maskinparken börjar levereras kommer lokalytan att utökas och konfigureras om allteftersom behov uppstår.

Verksamhetens **andra år** kommer huvudsakligen fokuseras på *expansion*. En viktig målsättning är att få kontaktnätet att bli självgenererande i avseendet att intressenterna själva nu rekommenderar VIC-Sthlm till sina egna samarbetspartners. Verksamheten i övrigt kommer att fortsätta på liknande sätt som under första året, med stora inslag av uppsökande verksamhet och öppna/slutna aktiviteter. Vi kommer dock givetvis att anpassa våra aktiviteter efter förutsättningar och intresse och fortsätta att experimentera med nya aktivitetsformer.

En viktig skillnad jämfört med första året är att maskinparken nu kommer att finnas på plats. Dels kommer detta att innebära att vi kan *ge intressenterna tillgång till utrustningen*, dels kommer nu lokalerna att ha anpassats så att *intressenterna kan anordna demonstrationer och utställningar* av sina metoder och lösningar. Att uppmuntra till och stödja dessa aktiviteter kommer vara en viktig del av VIC-Sthlms verksamhet.

Arbetet med att säkra tilläggsfinansiering kommer att fortsätta, samtidigt som processen att *säkra finansiering för perioden 2012-2015* kommer påbörjas på allvar.

Under andra verksamhetsåret kommer vi också att inleda ett samarbete med Tekniska museet (och ev. andra stockholmsmuseer) i syfte att *förbereda för en större visualiseringsutställning*.

Verksamhetens **tredje år** kommer huvudsakligen fokuseras på att säkerställa att mötesplatsen kan *fortsätta att existera då stödet från visualiseringsprogrammet upphör*.

Vi tänker oss att finansieringen kommer bestå av en kombination av intäkter från intressenter, KTH och andra universitet i regionen, forskningsanslag/koordineringsanslag och aktiviteter som t.ex. uppdragsutbildning.

Vi förutsätter att VIC-Sthlm i detta skede är en väletablerad mötesplats och att vi kan koncentrera oss på att tillse att kontaktnätet och intressentgruppen omfattar de kvarvarande relevanta aktörerna i regionen.

Under verksamhetens tredje år kommer vi aktivt att verka för att *beslutas om produktion av en större visualiseringsutställning* vid ett (eller flera) av Stockholms museer.